

**Asignatura: COSTOS Y CONTROL DE GESTIÓN**

**Profesor:** Cr. Carlos Arturo Alvarez.

**Clase:** Cuatrimestral.

**Horas/Semana:** 3

**Horas año:** 48

▪ **Fundamentación de la materia dentro del plan de estudios.**

Esta materia resume los conocimientos relacionados con los costos de producción en general y de los costos de mantenimiento en especial, su composición control y gestión para la correcta toma de decisiones, tanto en empresas de carácter predominantemente industrial como así también en aquellas prestadoras de servicios. El ámbito de trabajo se centra específicamente en las áreas económica, financiera y de reportes de gestión.

▪ **Propósitos u objetivos de la materia.**

- Fijar bases con experiencias de casos netamente prácticos, para la formación y desarrollo de la organización de Mantenimiento
- Conocer el manejo de los soportes de información y de los medios de control necesario en los niveles de supervisión y operativo para la toma de decisiones.
- Determinar herramientas de análisis para la toma de decisiones relacionadas con los costos.
- Clasificar los costos por elementos (Materiales, Mano de Obra y Otros Costos) para una correcta toma de decisiones y adaptarlos a diferentes necesidades según el sistema de costeo empleado en la empresa.
- Comprobar de manera pragmática el diseño, desarrollo e implementación de sistemas integrados de gestión así como también adquirir capacidad de evaluar los resultados arrojados por los mismo y poder insertarse en planes de mejora continua (Benchmarking)

Contenidos mínimos

**UNIDAD 1**

Planes de producción: mantenimiento previsto y el plan de producción. Introducción a los Costos.

Mantenimiento. Objetivos. Tipos de fallas. Mantenimiento correctivo. Mantenimiento preventivo. Mantenimiento predictivo. Mantenimiento Productivo Total. Método Implementación Gestión Mantenimiento. Organigramas del Departamento de Mantenimiento. Plan de producción. Descripción técnica. Descripción del proceso productivo. Decisiones Estratégicas que inciden en el plan de producción. Costo. Gasto. Pérdida. Desembolso. Inversión. Diferenciación. Clasificación de los costos. Directos e Indirectos. Variables y Fijos. Curvas de Costos. Producción concepto económico. Tipos.

Horas cátedra planificadas: 6

**UNIDAD 2**

Informatización de los sistemas de control

Breve historia de la organización del mantenimiento. Objetivos del mantenimiento. Los sistemas de información. Criterios para la informatización de la gestión del mantenimiento. Modalidades de informatización. Paquetes comerciales. Sistemas propios con o sin ayuda externa. Importancia del software y las bases de datos en la Organización.

Horas cátedra planificadas: 4

### **UNIDAD 3**

Presupuesto modelos de simulación.

Costos presupuestados. Costos comunes de Fabricación. Capacidad de producción y nivel de actividad. Tasa de presupuestación de los CCP. Métodos Generales de presupuestación de los Costos Comunes de Producción. Los presupuestos y los costos. Objetivos. Ventajas del planeamiento integral. Presupuesto de producción. Presupuesto económico, financiero, de inversiones. Presupuesto integral. Etapas en la confección de presupuestos.

Horas càtedra planificadas: 14

### **UNIDAD 4**

Costos para la toma de decisiones.

Selección de productos en base a su rentabilidad. La contribución marginal y el empleo de recursos escasos. Decisiones: ¿Hacer o comprar? ¿Vender o realizar procesos adicionales? ¿Eliminación de una línea o un producto? Aceptación de volúmenes adicionales operando con capacidad restringida. La mezcla de producción. Producción conjunta. Poder de Compra. El costos como herramienta gerencial y contable a la vez.

Horas càtedra planificadas: 14

### **UNIDAD 5**

Indicadores. Producción, calidad, seguridad, capacitación.

Evaluación de la actuación interna. Precios de transferencia interna. La calidad. Plan de calidad. Normas ISO 9000 y 9001. Costos de la calidad. Seguridad. Normas OHSAS 18000-18001. Capacitación. Permanente. Normas de Gestión medioambiental ISO 14000-140001. Sistemas de medición de la actuación. Control de Gestión. Implementación de Scorecards.

Horas càtedra planificadas: 6

### **UNIDAD 6**

Benchamarking.

Concepto. Aspectos. Calidad. Productividad. Tiempo. Clasificaciones. Interno y Externo. Funcional y Genérico. Metodologías. Planeación. Análisis. Integración. Acción. Mejora continua.

Horas càtedra planificadas: 4